

	REPUBLIQUE DU TCHAD PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE PRIMATURE MINISTERE DES FINANCES, DU BUDGET, DE L'ECONOMIE, DU PLAN ET DE LA COOPERATION INTERNATIONALE FICHE PROJET	 
---	--	--

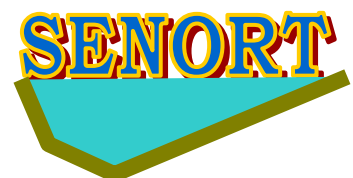
N°	RUBRIQUE	CONTENU
1	INTITULE DU PROJET	PROJET DE TRANSFORMATION DE CEREALES EN SEMOULE ET ALIMENTS DE BETAIL
2	PROMOTEUR	Djibrine NGARMIG NIG, Secrétaire Exécutif du Société d'Etudes et des Nouvelles Orientations Technologiques (SENORT) B.P. : 1651 N'Djaména Tél/Wattsapp : +235 66 29 04 59/+235 66 100 700. E-mail 1 : ngarmig_dt@yahoo.fr ;
3	SECTEUR D'ACTIVITE	Transformation locale des céréales-Alimentation
4	LOCALISATION & ADRESSE	Provinces du Chari Baguirmi, du Mayo Kebbi et du Lac
5	OBJECTIFS DU PROJET	Le Projet vise la transformation du Maïs, du Blé et du Sorgho en semoule en alimentant le marché national et régional. De façon spécifique, le projet vise à : - Installer et exploiter une unité de transformation de céréales locales en Semoule (Maïs, Blé, Sorgho, Béré Béré) ; - Améliorer la qualité de l'alimentation et contribuer à la valorisation des céréales locales en vue de booster la production ; - Améliorer l'offre en aliments de bétails pour valoriser les productions animales (viande et lait notamment dans la zone de transformation ;
6	CIBLE	Les cibles du projet sont : L'insécurité alimentaire au Tchad touche plus de 3,3 millions de personnes, soit 19 % de la population, et le pays est confronté à une crise alimentaire majeure exacerbée par les conflits, les déplacements de populations (notamment des réfugiés soudanais), le changement climatique, et les inondations. La cible du projet est constituée de : - Populations tchadiennes, - Les réfugiés - Le marché de la Sous-Région (Cameroun, RCA, Nigeria, Soudan) ; - Les éleveurs de bétails
7	MONTANT ESTIME D'INVESTISSEMENT	Le montant du financement est de 3 845 195 US \$ (2 161 000 000 Fcfa) en année 1:
8	FONDS PROPRE	Apport du Promoteur : 710.000.000 Fcfa (1 263 345 US\$)
9	FINANCEMENT A MOBILISER	Financement recherché : 1 451 000 000 Fcfa (2 581 850 US \$)
10	ETAT D'AVANCEMENT	Etudes faisabilité disponible
11	PARTENARIAT RECHERCHE	PPP avec un investisseur stratégique qui apporte le financement recherché. Mise en place d'une société de Gestion avec une prise de participation du partenaire à hauteur de 55%, Senort sera actionnaire à 45% avec retrait progressif du partenaire après remboursement des apports sur 10 ans.

12	IMPACT ATTENDU	- Diversification de l'offre en produits transformés, - Maîtrise des prix des denrées de première nécessité ; - Augmentation des revenus monétaires des investisseurs, - Création d'une source de recettes fiscales pour l'Etat.
13	ALIGNEMENT AVEC LES PRIORITES DU PND	Le projet d'aligne avec le Pilier III du PND : - Programmes N°7 : Diversifier et Accroître la production agricole ; - Programme 1 : Accélérer le Développement des PME et créer l'Environnement favorable aux affaires avec l'Industrialisation et la diversification économique.

SOCIETE D'ETUDES ET DES NOUVELLES ORIENTATIONS TECHNOLOGIQUES

**AQUISITION ET INSTALLATION D'UNE UNITE DE FABRICATION DE SEMOULE DE CEREALES AU
TCHAD**

PLAN DE FINANCEMENT



**SENORT, B.P. : 1651
N'Djaména-Tchad**

Août 2025

Table des matières

1.	INTRODUCTION ET CONTEXTE	2
2.	PLAN DE FINANCEMENT	3
2.1.	PROMOTEUR DU PROJET.....	3
2.2.	ETUDES DE PREFAISABILITE	3
2.2.1.	<i>Connaissance de la situation de départ.....</i>	<i>4</i>
3.	DETERMINATION DES BESOINS DIRECTS.....	5
3.1.	TABLEAU DES INVESTISSEMENTS ET DE L'EXPLOITATION	5
4.	INTERPRETATION DU TABLEAU DE FINANCEMENT ET CONCLUSION	6
4.1.	PRINCIPE DU REMBOURSEMENT DES EMPRUNTS	6
4.2.	RENFORCEMENT DES OUTILS DE PRODUCTIONS SUR FONDS PROPRES.	6
5.	CONCLUSION	6
6.	ANNEXES : TABLEAUX DE FINANCEMENT DU PROJET	0

1. INTRODUCTION ET CONTEXTE

Le Tchad est confronté, au cours des dix dernières années à la flambée des prix des denrées alimentaires. Cette situation est accentuée par la dépendance de notre pays vis-à-vis de l'extérieure en ce qui concerne le riz pour lequel, 300 000 tonnes sont consommés annuellement dont 100 000 importés en 2022 pour plus de 12 milliards de Fcfa, le blé produit localement, dans le Lac mais qui n'est pas transformé et dont la production annuelle est estimée 12 000 tonnes et le maïs dont la variété industrielle est produite dans le Mayo Kebbi Ouest et le Lac essentiellement ainsi que dans les autres Provinces, avec une moyenne annuelle de 257 000 tonnes en 2020.

La semoule est un produit granuleux issu du broyage de céréales, le plus souvent du blé dur, du maïs et du sorgho. C'est un ingrédient nutritif, riche en glucides, fibres, protéines et minéraux, qui sert de base à des plats emblématiques comme le couscous, le taboulé ou la polenta. La semoule se cuisine en la réhydratant avec de l'eau bouillante, avant de l'égrener pour obtenir une texture légère et aérée.

L'insécurité alimentaire au Tchad touche plus de 3,3 millions de personnes, soit 19 % de la population, et le pays est confronté à une crise alimentaire majeure exacerbée par les conflits, les déplacements de populations (notamment des réfugiés soudanais), le changement climatique, et les inondations.

Le présent projet vise à offrir une alternative aux riz importé, grâce à la transformation des céréales locales et à contribuer ainsi à la stabilisation de la flambée des prix des denrées alimentaires sur le marché local.

Le projet veut aussi s'appuyer sur le Programme des Micro-crédits pour le Développement des chaînes de valeur, notamment du maïs et du Sorgho en vue de disposer de la matière première en quantité suffisante pour une production optimale.

L'acquisition, l'installation et la mise en service d'une unité de production semoule est un projet commercial dont le modèle économique est analysé sur une période de quinze à vingt ans à compter de l'année 2027, date de mise en service de l'unité de production.

L'unité sera installée dans la zone industrielle de Djarmaya sur une superficie de 4 hectares appartenant au promoteur et ou sera également construit un entrepôt de 1000 m² en année 1.

2. PLAN DE FINANCEMENT

2.1. Promoteur du Projet

- Initiateur du projet : Société SENORT
- Année de création et d'immatriculation : 1999
- Numéro d'Identification fiscale : 9001174 H
- Chiffres d'affaires 2022, 2023 et 2024 : 105 M, 233 M et 93 M
- Bilan 2024 : 419 M
- Directeur Général et Promoteur : Djibrine NGARMIG NIG, Ingénieur du Génie Rural
- Adresse physique : 1528, Avenue Kondol, B.P. : 1651 N'Djaména

• **Portefeuille de projets en cours :**

- Contrat du PDR-CL (Financement Fonds Koweïtien) : 457 605 750 Fcfa
- Contrôle et Surveillance de Bitumage de N'Djaména (Etat) : 619.295.400 Fcfa
- Assistance Technique à la STE (AFD/UE) Groupement/Véolia : 2 295 800 800 Fcfa

• **Patrimoine physique :**

- 4 ha en zone industrielle de Djarmaya, d'une valeur de 600.000.000 Fcfa
- 1 résidence de 360 m² située à Moursal et abritant les bureaux, titrée à 343 133 200 Fcfa
- 1 résidence de 1008 m² situé à Gassi, mise en valeur, estimée à 748 millions ;

2.2. Etudes de préféabilité

Le projet est évalué sur une période d'exploitation de vingt (20) afin de mieux mesurer sa rentabilité sur le moyen et le long terme. Le plan de financement du projet va mettre en évidence un certain nombre de données prévisionnelles.

D'une part les emplois, c'est-à-dire :

- Les investissements (en valeur brute) ;
- Le fonds de roulement normatif qui en découle ;
- Le remboursement des emprunts qui financent les investissements.

Pour mieux appréhender le projet, nous allons diviser le plan de financement en trois phases d'élaboration :

- La connaissance de la situation de départ ;
- La détermination des besoins directs (emploi en investissement et en fonds de roulement normatif) ;
- La détermination des ressources nécessaires à la satisfaction des besoins, compte tenu de l'effet de boomerang (emplois induits par le financement).

2.2.1. Connaissance de la situation de départ

La Société SENORT au capital de 10 000 000 Fcfa a envisagé la politique d'investissement suivante pour le démarrage du projet :

a) Travaux d'infrastructures

- Régularisation d'un terrain de 4 ha en zone industriel à Djarmaya : 160 000 000 Fcfa
- Construction bâtiment devant abriter l'usine : 80.000.000 Fcfa
- Construction d'un entrepôt de 1000 m² : 60.000.000 Fcfa
- Clôture du site sur 800 ml : 56.000.000 Fcfa

b) Acquisition et installation de l'Unité de Production

- Acquisition d'une unité de fabrication de semoule 1750 kg/h : 250 000 000 Fcfa
- Acquisition de deux groupes électrogènes de 150 Kva : 80 000 000 Fcfa
- Installations solaires de 80 KwC : 55.000.000 Fcfa
- Matière première année 1 : 300 000 000 Fcfa



Tableau des investissements

- Infrastructures

année	2026	Source de financement	
		Emprunt	Fonds Propres
Régularisation foncière	160.000.000		160.000.000
Construction	196.000.000	196.000.000	
Total	356.000.000	196.000.000	160.000.000

- Equipements

année	2026	Source de financement	
		Emprunt	Fonds Propres
Unité de Semoulerie	250.000.000	250.000.000	
Groupe électrogène 150 kVA	80.000.000	80.000.000	
Installation Solaire 80 kWc	55.000.000		55.000.000
Total	385.000.000	330.000.000	55.000.000

- **Besoins en fonds de roulement**

année	2027	2028	2030
Matières premières	515.000.000	692.000.000	1 071 500 000
Charges du personnel et consommables	195.000.000	198.000.000	205.000.000
Total	710.000.000	890.000.000	1 276 500 000

3. DETERMINATION DES BESOINS DIRECTS

Il sera tenu compte dans la suite du raisonnement du fait que cet investissement sera le premier à être engagé par la Société SENORT et de ce fait le fonds de roulement initial va être emprunté auprès des partenaires financiers constitué :

- Du fonds d'investissement ou du fonds de garantie,
- Des banques locales constituées en pool bancaire (deux au moins),

A partir de la deuxième année d'activités, nous prévoyons de supporter l'ensemble des charges de fonctionnement, y compris l'achat des matières premières et le remboursement des crédits empruntés (investissement et fonds de roulement) à partir de l'année 10.

Enfin la détermination des besoins tiendra compte de la période de remboursement des emprunts. Pour cela, nous allons détailler les investissements initiaux nécessaires au lancement de l'opération ainsi que les besoins en fonds de roulement correspondants.

3.1. Tableau des investissements et de l'exploitation

N°	Besoins (emploi)	2027 (KF)	2028	2029	2030	TOTAL
1	<i>Investissements prévus</i>					
	Infrastructures	356 000			250 000	
	Equipements	385 000			185 000	
	TOTAL 1	741 000			435 000	1 176 000
2	<i>Détail des besoins en fonds de R.</i>					
	Matières premières	515 000	692 500	1 071 500	1 345 600	
	Charges de fonctionnement	195 000	198 000	205 000	300 000	
	TOTAL 2	710 000	890 500	1 276 500	1 375 600	4 252 100
	TOTAL GENERAL	1 451 000	890 500	1 276 500	1 810 600	5 428 600

Le plan de financement du projet est détaillé en annexe ;

4. INTERPRETATION DU TABLEAU DE FINANCEMENT ET CONCLUSION

En examinant le tableau de financement qui fait ressortir tous les aspects de l'opération au bout de 20 ans, il ressort quelques observations d'où découlent les analyses suivantes :

4.1.Principe du remboursement des emprunts

Notre méthode de calcul est basée sur des hypothèses basses afin d'optimiser la réalisation des résultats attendus. C'est pour cette raison qu'en plus des emprunts provenant des fonds d'investissements, nous avons pris en compte la dotation aux amortissements des fonds propres, puisque de toutes les façons, il faut envisager le renouvellement des investissements, et surtout le remboursement des apports des partenaires.

En effet, l'opération est rentable d'autant plus que les premiers emprunts seront remboursés au bout de 5 années après le début des remboursements. Le taux de rentabilité interne est de 50,96%.

4.2.Renforcement des outils de productions sur fonds propres.

SENORT est en mesure de renforcer sa capacité de production à partir de la quatrième année. Elle va solliciter un emprunt auprès du pool bancaire local d'un montant de 435 000 000 Fcfa. Ce prêt est pris en compte dans le plan de remboursement sur les 10 années d'exploitation. Ces emprunts permettront :

- L'acquisition d'une nouvelle unité permettant de doubler la production ;
- L'augmentation des capacités de stockage et l'amélioration des conditions de travail du personnel ;
- L'acquisition de deux Camion de transport et l'augmentation de la capacité d'autoproduction d'énergie, notamment solaire.

5. Conclusion

Le choix porté par SENORT sur l'installation d'une unité de transformation des céréales en semoule est justifié par le contexte marqué par la flambée des prix des denrées alimentaires importées. Par ailleurs, l'investissement est rentable au regard du plan de financement détaillé en annexe.

6. Annexes : Tableaux de financement du projet

Années	Investissements		Fonds de roulements		TOTAL DES DEPENSES		TOTAL	Chiffre d'affaires	Marge bénéficiaire brute	Solde Opération précédente	Remboursement emprunts	Remboursement crédit			Montant disponible
	Emprunts	Fonds propres	Emprunts	Fonds propres	Investissements	Charges						Principal	Intérêts	Annuité	
2026	1 236 000 000	215 000 000	710 000 000		1 451 000 000	710 000 000									
2027		160 000 000	515 000 000	194 000 000	160 000 000	709 000 000	869 000 000	1 180 000 000	311 000 000	311 000 000		-	-	-	0
2028		80 000 000	692 500 000	198 000 000	80 000 000	890 500 000	970 500 000	1 560 000 000	589 500 000	900 500 000					
2029		120 000 000	1 071 500 000	205 000 000	120 000 000	1 276 500 000	1 396 500 000	1 980 500 000	584 000 000	1 173 500 000					
2030	250 000 000	185 000 000	1 275 000 000	235 000 000	435 000 000	1 510 000 000	1 945 000 000	2 752 000 000	807 000 000	1 391 000 000					
2031			1 350 000 000	300 000 000	0	1 650 000 000	1 650 000 000	3 424 000 000	1 774 000 000	2 581 000 000					
2032			1 380 000 000	350 000 000	0	1 730 000 000	1 730 000 000	3 424 000 000	1 694 000 000	3 468 000 000					
2033			1 450 000 000	400 000 000	450 000 000	1 850 000 000	2 300 000 000	3 424 000 000	1 124 000 000	2 818 000 000					
2034			1 650 000 000	450 000 000		2 100 000 000	2 100 000 000	3 424 000 000	1 324 000 000	2 448 000 000					
2035	250 000 000	200 000 000	1 700 000 000	480 000 000		2 180 000 000	2 180 000 000	3 650 000 000	1 470 000 000	2 794 000 000	160 839 000	194 600 000	7 784 000	202 384 000	2 591 616 000
2036			1 750 000 000	500 000 000		2 250 000 000	2 250 000 000	3 750 000 000	1 500 000 000	2 970 000 000	160 839 000	194 600 000	7 784 000	202 384 000	5 359 232 000
2037			1 800 000 000	515 000 000	0	2 315 000 000	2 315 000 000	3 800 000 000	1 485 000 000	2 985 000 000	212 589 000	244 600 000	9 784 000	254 384 000	8 089 848 000
2038			1 850 000 000	530 000 000		2 335 000 000	2 335 000 000	3 830 000 000	1 495 000 000	2 980 000 000	212 589 000	244 600 000	9 784 000	254 384 000	10 815 464 000
2039			1 900 000 000	545 000 000		2 355 000 000	2 355 000 000	3 860 000 000	1 505 000 000	3 000 000 000	212 589 000	244 600 000	9 784 000	254 384 000	13 561 080 000
2040		300 000 000	1 950 000 000	560 000 000		2 375 000 000	2 375 000 000	3 890 000 000	1 515 000 000	3 020 000 000	212 589 000	244 600 000	9 784 000	254 384 000	16 326 696 000
2041			2 000 000 000	575 000 000		2 395 000 000	2 395 000 000	3 920 000 000	1 525 000 000	3 040 000 000	243 639 000	274 600 000	10 984 000	285 584 000	19 081 112 000
2042			2 050 000 000	590 000 000		2 415 000 000	2 415 000 000	3 950 000 000	1 535 000 000	3 060 000 000	191 889 000	224 600 000	8 984 000	233 584 000	21 907 528 000
2043			2 100 000 000	605 000 000		2 435 000 000	2 435 000 000	3 980 000 000	1 545 000 000	3 080 000 000	191 889 000	224 600 000	8 984 000	233 584 000	24 753 944 000
2044			2 150 000 000	620 000 000		2 455 000 000	2 455 000 000	4 010 000 000	1 555 000 000	3 100 000 000	191 889 000	224 600 000	8 984 000	233 584 000	27 620 360 000
2045			2 200 000 000	635 000 000		2 475 000 000	2 475 000 000	4 040 000 000	1 565 000 000	3 120 000 000	31 050 000	30 000 000	1 200 000	31 200 000	30 709 160 000
2046			2 250 000 000	650 000 000		2 495 000 000	2 495 000 000	4 070 000 000	1 575 000 000	3 140 000 000	31 050 000	30 000 000	1 200 000	31 200 000	33 817 960 000
2047			2 300 000 000	665 000 000		2 515 000 000	2 515 000 000	4 100 000 000	1 585 000 000	3 160 000 000					

	Détail des opérations			Prix unitaire	Quantité	INVESTISSEMENTS DE DEPART			Besoins en fonds de roulement de départ			Total
				Années	Principal	Intérêt	Total	Taux d'intérêt	Principal	Intérêt	Total	Cumulé
Plan de remboursement des emprunts				2035	194 600 000	7 784 000	202 384 000	4,00%			0	202 384 000
				2036	194 600 000	7 784 000	202 384 000	4,00%				202 384 000
				2037	194 600 000	7 784 000	202 384 000	4,00%	50 000 000	2 000 000	52 000 000	254 384 000
				2038	194 600 000	7 784 000	202 384 000	4,00%	50 000 000	2 000 000	52 000 000	254 384 000
				2039	194 600 000	7 784 000	202 384 000	4,00%	50 000 000	2 000 000	52 000 000	254 384 000
				2040	194 600 000	7 784 000	202 384 000	4,00%	50 000 000	2 000 000	52 000 000	254 384 000
				2041	194 600 000	7 784 000	202 384 000	4,00%	80 000 000	3 200 000	83 200 000	285 584 000
				2042	194 600 000	7 784 000	202 384 000	4,00%	30 000 000	1 200 000	31 200 000	233 584 000
				2043	194 600 000	7 784 000	202 384 000	4,00%	30 000 000	1 200 000	31 200 000	233 584 000
				2044	194 600 000	7 784 000	202 384 000	4,00%	30 000 000	1 200 000	31 200 000	233 584 000
				2045				4,00%	30 000 000	1 200 000	31 200 000	31 200 000
				2046								
					1 946 000 000	77 840 000	2 023 840 000		400 000 000	14 000 000	414 000 000	

CAS II: SEULS LES INVESTISSEMENTS	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040
Fin d'année	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
	0	0	0	1 173 500 000	1 391 000 000	2 581 000 000	3 468 000 000	2 818 000 000	2 448 000 000	2 591 616 000	5 359 232 000	8 089 848 000	10 815 464 000	13 561 080 000	16 326 696 000
Recette nette (déboursé net)	-1 946 000 000	1 180 000 000	589 500 000	584 000 000	807 000 000	1 774 000 000	1 694 000 000	1 124 000 000	1 324 000 000	1 470 000 000	1 500 000 000	1 485 000 000	1 495 000 000	1 505 000 000	1 515 000 000
TRI (Calculé avec Excel)	50,96%														